MUNASUR

GUÍA DEL DELEGADO Y DELEGADA



© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.

munasur.org/2024



¿QUÉ ES UN MODELO?

El modelo de la Unión de Naciones Suramericanas es una instancia en la cual, a modo de simulacro, estudiantes de nivel secundario asumen el rol diplomático en los diferentes órganos de la UNASUR, representando a un país ya asignado con el fin de debatir tópicos de la agenda internacional y proponer soluciones.
Para que todos lleguen preparados al modelo, los delegados son previamente capacitados por miembros de la organización. Además abordan su propia investigación acerca de las problemáticas mundiales, que luego serán debatidas con el objetivo de arribar, haciendo uso de la diplomacia, a soluciones globales, teniendo siempre en mira y como herramientas fundamentales al diálogo y el consenso.

UNASUR: UN POCO DE HISTORIA

El 8 de diciembre de 2004, en la Reunión de Presidentes de América del Sur, realizada en Cuzco, Perú, se creó la Comunidad Sudamericana de Naciones (CSN), que posteriormente se convertiría en la Unión De Naciones Suramericanas (UNASUR).
La institución nació para integrar procesos regionales desarrollados por el Mercosur y la Comunidad Andina.
Así, entre 2005 y 2006, los Jefes de Estado de los países miembros establecieron un plan estratégico para consolidar una agenda común en la región. Más adelante, en otra reunión del Consejo de Jefas y Jefes de Estado y de Gobierno, celebrada en 2008, se aprobó la constitución de UNASUR, en la cual se designó como sede permanente de la Secretaría General a Quito, capital de Ecuador, y del Parlamento a Cochabamba, Bolivia.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



Los países firmantes fueron Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, Guyana, Paraguay, Perú, Surinam, Uruguay y Venezuela.
El objetivo de la organización es promover la integración de sus miembros en materia de energía, educación, salud, medio ambiente, infraestructura, seguridad y democracia.
El proceso de integración regional continuó, avanzando hacia políticas internas y externas comunes, la integración económica y otras medidas. Sin embargo, en 2018 seis países decidieron suspender por tiempo indefinido su participación. A su vez, en agosto de ese mismo año, Colombia anunció su salida definitiva de la organización.
En marzo de 2019, Ecuador se pronunció afirmando que su país dejaría la UNASUR de forma inmediata. El 12 de abril de 2019 los gobiernos de Argentina y Paraguay anunciaron su salida definitiva de la organización. Tres días después el gobierno de Brasil tomó la misma determinación. El 21 de abril el gobierno de Chile anunció su salida definitiva de la institución. Luego, en marzo de 2020 Uruguay acompañó los comunicados, anunciando también su salida.

¿CUÁL ES TU ROL COMO DELEGADO?

Durante el Modelo, tu rol como delegado va a ser básicamente el de un **negociador**. Tu rol como negociador se basará en:

- El conocimiento de los intereses y postura de tu delegación.
- En la búsqueda del equilibrio entre todas las posturas presentes y la solución de conflictos.

Como delegado, no estarás solo, sino que te manejarás con tu equipo: “La delegación”. En la misma, cada uno de sus miembros, como delegados, cumplen un rol especial y abocan su estudio a una temática particular, siendo el embajador el nexo entre todos. Por esta razón, tu desenvolvimiento está relacionado con el del resto. Todos los integrantes que conforman la delegación deben conocer los intereses que los une y armar una estrategia de negociación, enmarcada en los principios que caracterizan a la UNASUR. (Ver tratado Constitutivo de UNASUR).

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



Es indispensable que el delegado recuerde que es el **representante de un país frente al mundo**, y como tal, debe tener un comportamiento acorde.
Para poder llevar a cabo el rol que asumimos de diplomáticos de nuestro país, es necesario conocer y respetar una serie de pautas que harán que la tarea de representantes sea más convincente. Las mismas se pueden resumir en:

- Evitar que los gustos, disgustos y apreciaciones personales influyan en la simulación.
- Mantener la postura correspondiente a la política del país representado.
- Comprender las necesidades e intereses del país con el que se trata, sin perder de vista los objetivos del propio país.
- No desdeñar las costumbres y tradiciones del país con el que se debate y manejarse siempre de manera protocolar y respetuosa.
- Buscar una solución pacífica a las controversias y siempre apuntando al consenso.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



EL MODELO

Herramientas importantes para el desarrollo de la simulación.

PAPERS

Los papers son el soporte teórico que fue preparado por la Dirección de Desarrollo de Proyectos de la organización, con base en informes, documentos y producciones de expertos, para que todos los miembros de la delegación tengan la información básica sobre los tópicos. Cada tópico de cada órgano cuenta con **un** paper y, a su vez, cada órgano tratará **dos** tópicos elegidos por la organización.
Te recomendamos leerlo antes de la capacitación correspondiente para así poder despejar dudas y comenzar a trabajar en torno a la posición de tu delegación junto con tu capacitador.

- Cualquier paper que necesites puede encontrarse en nuestro Centro de Información al Delegado: cide.munasur.com

Tips para trabajarlos:

1. Localizar los ejes teóricos y prácticos.
2. Resaltar o subrayar la información que consideres más relevante de cada eje (también podés hacer mapas conceptuales)
3. Anotar o destacar aquellas palabras que no conozcas para buscarlas o preguntarle sobre ellas quien te capacite. (Así vas a poder ampliar tu vocabulario y usarlas en los debates y/o discursos)

También te recomendamos que busques más información que la que se proporciona en los papers, ya sea en Internet, en libros o en enciclopedias.
Algunas ideas para esa información complementaria son:

- Noticias sobre sucesos relacionados al tópico.
- Políticas de otros países acerca del tópico en cuestión.
- Estadísticas e informes acerca de la problemática.

¡Y no te olvides de buscar información acerca de tu propio país!

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



EL DISCURSO

ETAPAS DE LA REDACCIÓN

- **INVENCIÓN**

En esta etapa se realiza la elección del tema que quiere expresarse y cuál es la idea principal o el destino al que se quiere llegar, luego de una ardua búsqueda de información.
Es muy importante la originalidad, y que la disposición de la idea o el tema que quiera darse sea atractivo o interesante.
Luego de identificar la idea principal a través de la cual se tornará el discurso, se establecen las accesorias, que serán las que completen a la idea principal.

- **DISPOSICIÓN**

Se hace elección del material que se usará para llegar al destino que se quiere y cómo se organiza.
Es importante ser cuidadoso al momento de ubicar las ideas y los argumentos ya que generalmente el orden que debe seguirse es: introducción, desarrollo, y conclusión.
Conviene colocar las ideas o argumentos fuertes separados entre sí, alternando con las ideas más leves, comenzando y culminando con argumentos o cuestiones fuertes o de peso.

- **ELOCUCIÓN**

Es el armado del discurso como tal y la presentación del mismo. Están en juego aquí las características particulares de cada orador como la elocuencia y simpatía, entre otros.

- **ACCIÓN**

Leer o decir tan solo un discurso, pierde toda la finalidad de persuasión y convencimiento, además de ser muy poco entretenido y ameno. Por lo tanto es necesaria la oratoria y los movimientos corporales y gestuales que acompañan lo vocal.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



ELEMENTOS DE UN DISCURSO

1.INTRODUCCIÓN
Esto contiene el "empujón" para comenzar a hablar del tema que nos haya tocado hablar, se presenta quien habla y hacia quien se dirige, se presenta el tema sobre el cual se va a hablar.
Ejemplo: en esta parte iría el trato triangular en aquellos órganos que se lo solicita. "Señor presidente por medio de su investidura, la delegación de Perú procede a dar su postura ante el tópico en cuestión"

2.MARCO LEGAL
Legislaciones internacionales en las que se basan o sustentan para decir lo que dice su discurso, dando así mayor credibilidad.
Por ejemplo: constituciones, códigos, leyes, tratados, convenios. Es importante saber y manejar bien el Tratado Constitutivo de UNASUR, en especial los principios y propósitos.

3.DESARROLLO
Información y situación del país. Es posicionarse frente al tema y dar cuenta de cómo se encuentra el país frente al tópico tratado. Conviene no ocupar todo el tiempo del discurso hablando sobre las medidas y situaciones en que se encuentra, sino que es bueno agregar cuestiones que favorezcan a una lectura amena y llamativa. También se pueden hacer acusaciones o poner en cuestión determinadas prácticas de los Estados.

4.CONCLUSIÓN
Cierre del discurso. Generalmente se da con un llamado a la comunidad internacional, a tomar conciencia o alguna frase célebre para dar finalización al tema tratado.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



CLAVES PARA MEJORAR

- Ser **claros** para que el mensaje llegue adecuadamente en una sola leída.

Para lograrlo, debemos ser coherentes, sencillos (pero no por eso simples), explicar tecnicismos entre paréntesis, utilizar bien las comas y evitar las frases explicativas largas.

- Ser **concisos**, utilizando sólo las palabras necesarias para evitar caer en lo vago e impreciso.

Muchas veces, intentando extender el texto metemos "guitarreo" que confunde al lector con información innecesaria. Debemos ir directamente a la idea principal, reducir las secundarias a 3 o 4, expandir nuestro vocabulario con palabras reales y relevantes, sin abusar del uso de los adjetivos. Al eliminar el exceso de información, tener en cuenta quién va a leer la redacción final y cuánto tiempo le va a tomar.

- Ser **precisos** tanto con nuestras palabras como con nuestras ideas.

Si uno no sabe dónde está parado antes de empezar a escribir, es muy probable que se pierda y no pueda comunicar el mensaje. Los verbos generalizadores y las palabras muletillas son recursos que abusamos sin darnos cuenta que hacen perder valor de significado.
Ejemplo: en vez de "mejorar la distribución/infraestructura/participación" poner "aumentar la distribución / reconstruir la infraestructura / fomentar la participación".

- Ser **breves**. Utilizar frases cortas de forma dinámica ayuda a alcanzar la extensión justa y necesaria.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



LA ORATORIA

Al igual que sucede en otras actividades de índole académica, los Modelos están pensados para que los jóvenes puedan explayarse en público. Se propicia que el delegado se esfuerce por persuadir a su audiencia de la validez de sus argumentos, dándose por sentado que estos deben estar en línea con las delegaciones que les ha tocado representar.

En ese sentido, si a usted, por ejemplo, le hubiera tocado representar a Argentina y le tocase hablar sobre soberanía, se esperaría que hablase sobre las Islas Malvinas. Sin embargo, no solo por hacer una alocución sobre el tema indicado estará garantizado el éxito. Por supuesto, el mismo depende de una serie de variables. La más importante de ella es el cómo se dicen las cosas.

El **cómo** frecuentemente vale más que el qué. Sea en el Modelo como en cualquier situación de la vida, usted puede hablar de un tema en donde es experto y, no obstante, aburrir a la audiencia. Caso contrario, como todos los estudiantes habrán experimentado alguna vez, usted puede hablar sabiendo poco de un tema, y de cualquier modo hacerlo tan bien, tan apasionadamente o centradamente, que su audiencia o receptor pensará que usted ha estudiado y sabe lo que dice.

IMPROVISACIÓN

Semánticamente, improvisar significa realizar algo sin haberlo preparado con anterioridad (puede haber una leve preparación previa). El proceso de improvisar es utilizado por prácticamente todos y de una manera cotidiana. Forma parte del proceso de comunicación natural del hombre.
Un claro ejemplo de la misma es al momento de encontrarnos con alguien con quien somos capaces de mantener una conversación sin unas directrices previas, simplemente fluye, improvisamos una charla. Al momento de realizarla, debemos tener en cuenta algunos aspectos orientativos: por un lado la sentencia que vayamos a improvisar debe estar organizada bajo el orden clásico de Introducción, Desarrollo o nudo y Conclusión; sin estos elementos el receptor se sentirá desorientado y probablemente nuestro mensaje no sea acatado como se desea. Cabe aclarar que improvisar no es mentir, ni tampoco hablar sin saber.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



El primer paso es **reflexionar** (aunque sea breve, es importante tener conciencia de lo que se va a hablar y qué conocimientos o experiencias previas se tienen respecto al tema). Es la mejor manera de poder organizar la información que se desea transmitir bajo el esquema anteriormente citado (Introducción, desarrollo y cierre). En esta instancia, y a lo largo de la improvisación, se deberán definir palabras o conceptos claves con los cuales guiarse a lo largo del discurso para no perder de vista el objetivo o mensaje a transmitir.

En el caso de una pregunta imprevista (caso de una interpelación) los segundos para organizar una respuesta improvisada coherente son escasos. Es por esto que se debe hacer un análisis veloz sobre los conocimientos de la misma; o en caso de necesitar más tiempo se puede recurrir a parafrasear la pregunta, hacer que la repitan, entre otras cosas, que lo único que hacen es darnos segundos extras.

Luego de dicho tiempo para pensar, viene la **elección de un camino** por el cual conducir la improvisación. Generalmente son dos: una experiencia previa/anécdota referida al tema; o conectar el tema principal del cual se tienen pocos conocimientos con temas secundarios de los que se tienen una base de conocimiento más estable.

Es por esto que ante un tema, por ejemplo drogas, uno puede optar por dar una pequeña introducción sobre qué son las drogas con algunos ejemplos, luego tomar el camino de conocimientos secundarios, como por ejemplo, si se está familiarizado con el mecanismo económico o la manera que se transporta la misma.
Otra opción es la mencionada como anécdotas, muy utilizada en la radio, aunque rara vez un delegado va a tener una experiencia previa de alguno de los temas que se tratan en el Modelo sumado a que en realidad representan a un embajador de ese país. Por esto, ante una improvisación se recomienda la otra forma.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



¿CÓMO HABLAR FLUIDO Y SIN MULETILLAS?

Esto hace referencia a cómo hablar sin trabas, ya que las muletillas son consideradas interrupciones que se dan en el habla muchas veces cuando la persona está nerviosa, insegura, o cuando no es muy bueno improvisando. Esto muchas veces conlleva que el público se distraiga, se desconcentre y nos saque de la idea que está queriendo transmitir.

1º PASO: aceptar las pausas y el silencio.
Hablar sin muletillas no significa hablar rápido sin que nada me interrumpa, sino mantener el ritmo. Es por eso que muchas veces es mejor rellenar ese espacio o laguna de información con un silencio y no con una muletilla. Esto también genera que el público preste más atención porque el silencio muchas veces es usado antes de decir algo relevante y además nos ayuda a poner en orden nuestras ideas.

2º PASO: vigilar el uso de las muletillas.
Muchas veces suele pasar que una persona ya tiene internalizada cierta muletilla como por ejemplo, “digamos, o sea, ahora bien”, entre otras.
Hay que estar consciente al momento de hablar de lo que se está diciendo para no distraer al que nos escucha, pero que esto tampoco nos lleve a desconcentrarnos a nosotros mismos porque tal vez estamos pensando en no decir la muletilla y no en lo que realmente tenemos que decir.

3ºPASO: relajarse y conectarse con el tema a exponer.
Es muy conveniente estar familiarizado con lo que estamos diciendo, haber leído, estudiado, investigado y repasado sobre lo que vamos a hablar , ya que al no estar seguros o no saber de lo que hablamos es lo que generan esos espacios silenciosos que son llenados por estas.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



COMITÉ REDACTOR

El comité redactor está conformado por una cantidad de delegados que se determinará el día del modelo, los cuales se encargarán de redactar el anteproyecto de resolución. Cada tópico cuenta con su propio documento resolutivo, además de estar enmarcados en el órgano que se encuentren.

ANTEPROYECTO

El anteproyecto de resolución es un documento que engloba todas las propuestas consensuadas por las delegaciones presentes en un órgano durante el debate general (ver Dinámica de Órgano). Este documento se divide en dos partes.

La **primera** contiene las sentencias llamadas “preambulatorias”, las cuales comienzan con gerundios y tienen por finalidad ser una suerte de marco teórico para la siguiente parte.
Ejemplo: “Basándonos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos”.

La **segunda** parte contiene las sentencias denominadas “resolutivas” las cuales comienzan con verbos en infinitivo, sin carácter de obligación, y el objetivo es reflejar todas aquellas propuestas de acción para lograr acercarse a la solución de la problemática debatida previamente.
Ejemplo: “Exhortar a los Estados miembros el efectivo cumplimiento del Acuerdo de Escazú”

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



ENMIENDAS

Las enmiendas son documentos que serán utilizados durante el Debate en Particular (ver Dinámica del órgano). Una vez presentado el Anteproyecto redactado por el Comité Redactor, las delegaciones tendrán la oportunidad de modificarlo mediante las enmiendas en instancias llamadas cuartos intermedios (pausas al debate donde podrán levantarse de sus asientos para negociar con otras delegaciones).

Estos documentos llamados enmiendas se presentan con el fin de agregar, modificar o eliminar cualquier parte del Anteproyecto. Por ejemplo, si una delegación no está de acuerdo con alguna resolutiva, puede presentar una enmienda para eliminarla (respetando siempre su redacción: resolutivas no obligatorias y en infinitivo, preambulatorias en gerundio). A su vez, cada una de estas propuestas de modificación serán sometidas a votación, puesto que serán los propios Estados quiénes decidirán por mayoría si están de acuerdo en dejar esa modificación en el Anteproyecto o no.

TRATO TRIANGULAR

El trato triangular es la frase con la que empiezan todas las intervenciones formales durante el debate. Puede contener variaciones, pero el propósito de este trato es, básicamente, pedir a presidencia poder dirigirse hacia los demás delegaciones.

Durante los debates formales, los delegados no pueden dirigirse directamente hacia las demás delegaciones. Siempre deberá hacerlo a través de presidencia. Es por eso que se denomina trato triangular, porque se establece una relación triangular entre el orador, la mesa de presidencia y los oyentes. Este deberá utilizarse al iniciar la lectura del discurso, antes de hacer o responder una interpelación, al presentar una enmienda, al hablar a favor o en contra del anteproyecto, al iniciar un caucus moderado, etc.
Algunas formas de decirlo incluye:

- “Presidencia, es a través de su honorable investidura que la delegación de... procede a...”
- “Honorable presidencia, a través de su investidura la República de... procede a...“

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.

MUNASUR

ANEXOS





MODELOS DE DISCURSO

- **Discurso de Bienvenida** (ver Dinámica de Órgano)

"Honorable Mesa de Presidencia, distinguidos delegados; nos sentimos halagados de poder debatir con todos ustedes, siguiendo los propósitos de la Unión de Naciones Sudamericanas, los distintos tópicos que nos competen.

Esperamos que los debates que se den a lugar puedan concluir pacíficamente llegando a una decisión que sea favorable para todos los estados presentes y que cada uno de los delegados no olvide el importante rol que se les fue confiado por su nación y que hoy deberán ejercer de forma responsable.

Sin más preámbulos, la delegación de la República Oriental del Uruguay les desea una fructífera jornada.

Muchísimas gracias."

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



- Discurso para el Debate General (ver Dinámica de Órgano)

"Honorable mesa de presidencia, es mediante su investidura que la Delegación de la República de Chile procederá a tratar el tópico en cuestión.

Una de las bases de nuestro gobierno y a donde siempre hemos apuntado es la unión y multilateralismo. Conocemos nuestro difícil pasado y trabajamos arduamente para que el futuro sea diferente, siempre comprometidos y con ansias de colaborar.

Sabemos lo que representa para todos los países el contraer deudas externas. Las dificultades que éstas causan y que conllevan a serias incertidumbres. Pero ¿saben qué, queridas delegaciones? No tiene por qué ser un problema, por lo contrario, la ausencia de deuda externa significa falta de interés, falta de desarrollo, falta de progreso, falta de patria.

Debemos evitar que se cree un desequilibrio entre la oferta y la demanda de fondos bancarios, ni que los países dejen de confiar en nosotros y de apostar en nuestro país; así como tampoco abusar de los mismos o destinar los montos para cumplir objetivos ineficientes que terminen perjudicándonos.

Constituimos unos de los países mas confiables en América Latina y es por eso por lo que queremos que toda la región se convierta en un lugar seguro y confiable en donde los mercados puedan depositar su voto de confianza. Creando un espacio donde todos debamos aportar, pero también, un espacio para participar de los beneficios.

Los países apuestan en nosotros, nos ayudan, y nosotros lo utilizamos para avanzar y mejorar. Si nosotros no nos mostramos fuertes y nos tenemos confianza ¿Quién más lo hará?. Muchas gracias"

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



- Discurso para el Debate General 2 (ver Dinámica de Órgano)

"Muchísimas gracias presidencia, es mediante su honorable investidura que la República de Colombia procederá a dar su postura sobre el tópico en cuestión.

Las juventudes son un pilar fundamental para la democracia, ya que sobre ellas recaerá la política. Entiendan delegados que, sin los jóvenes, sin la generación que iluminará aquellas calles donde se encuentra la oscuridad, no podremos obtener todo por lo que hemos luchado.

Según el Informe Mundial para la Juventud, el 16% de la población mundial está conformada por jóvenes: jóvenes que no siempre se encuentran bajo entornos y condiciones correctas; jóvenes que merecen salir adelante; jóvenes que necesitan de nosotros, de una voz que los represente, los ampare y luche por ellos de manera incesable.

No podemos seguir permitiendo el abuso hacia las juventudes por parte de los dirigentes de nuestras naciones. Nos encontramos en el siglo XXI, es momento de detener los crímenes de lesa humanidad hacia los jóvenes que muchas de las naciones acá presentes poseen.

Desde la República de Colombia, queremos invitar a todos los representantes de la comunidad internacional a fomentar la participación y el cuidado hacia las juventudes, los grupos minoritarios, la participación de sus naciones en la democracia digital, y a seguir un ejemplo de amparo y respaldo para las juventudes y su participación.

Me gustaría cerrar con una frase de nuestro libertador Simón Bolívar: *"La enseñanza de las buenas costumbres o hábitos sociales es tan esencial como la instrucción"*.

Muchísimas gracias, presidencia, delegados."

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



MODELO DE ANTEPROYECTO

Tópico: Pobreza
Órgano: Consejo de Delegados y Delegadas
Comité Redactor: Brasil, Chile, Amnistía Internacional, Uruguay, Surinam, Venezuela.

Preambulatorias:

1. Teniendo en cuenta los objetivos del desarrollo sostenible.
2. Haciendo hincapié en la importancia de mejorar los sistemas de control y evaluación de todos los programas de reducción de la pobreza.
3. Teniendo en cuenta la realidad socioeconómica de cada nación.
4. .

Resolutivas:

1. Fomentar la educación pública;
2. Exhortar a mejorar la calidad democrática;
3. Incentivar la generación de empleo en sanidad, educación, dependencia, investigación y desarrollo, medioambiente, etc.;
4. Instar a los estados la inversión pública en industrias y al aumento salarial de todos los obreros;
5. Generar las condiciones adecuadas para que las familias tengan un desarrollo económico autónomo, que pueda generar sus propios ingresos, sean estable económica y socialmente;
6. Instar a la unidad regional de Latinoamérica;
7. Exhortar a los países a insertar condiciones laborales, sociales y dignas para elevar la calidad humana de sus habitantes;
8. Realizar la emisión informes periódicos sobre las actividades económicas de los gobiernos y que dichos informes sean certificados por un embajador de un estado neutral y luego elevado al comité de Unasur;
9. .
10. .
11. .

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



VERBOS PARA EL ANTEPROYECTO

EN LAS PREAMBULATORIAS:

VERBOS EN GERUNDIO (TERMINADOS EN ANDO, ENDO)
Acogiendo con interés; Afirmando; Apreciando; Aprobando; Agradeciendo; Atendiendo; Buscando; Citando; Confiando; Cooperando; Conscientes de; Conservando; Considerando; Contemplando; Creyendo; Cumpliendo; Declarando; Demostrando preocupación por; Desaprobando; Deseando; Enfatizando; Entendiendo; Estando de acuerdo; Estando convencidos; Estando enterados de; Estimando que; Esperando; Expresando; Examinando; Fundamentando; Guiándonos por; Habiendo adoptado; Habiendo analizado; Habiendo considerado; Habiendo escuchado; Habiendo prestado atención; Haciendo hincapié en; Haciendo referencia; Honrando; Identificando; Juzgando; Meditando sobre; Motivados por; Notando con profunda preocupación; Observando con profunda preocupación; Observando con satisfacción; Observando la situación; Pensando en; Reconociendo; Recordando; Refiriéndonos; Reflexionando sobre; Repudiando; Respetando; Sopesando; Sosteniendo que; Tomando en consideración; Teniendo en cuenta; Teniendo en mente; Teniendo presente; Tomando como ejemplo; Tomando en consideración; Tomando en cuenta; Tomando nota; Valorando; Viendo con satisfacción.

EN LAS RESOLUTIVAS:

VERBOS EN INFINITIVO (TERMINADOS EN AR, ER, IR)
Acabar; Aceptar; Actuar; Adaptar; Advertir; Adquirir; Afianzar; Afirmar; Alentar; Analizar; Animar; Apelar; Aplicar; Apoyar; Aprobar; Apuntar; Aumentar; Autorizar; Brindar; Cambiar; Comenzar; Componer; Comprender; Confeccionar; Confiar; Confirmar; Condenar; Conocer; Considerar; Construir; Contribuir; Cooperar; Crear; Declarar por consiguiente; Definir; Desarrollar; Designar; Destacar; Determinar; Discutir; Diseñar; Encontrar; Efectuar; Elegir; Emplear; Enfatizar; Enseñar; Entender; Establecer; Enunciar; Especificar; Estudiar; Evaluar; Evitar; Examinar; Exhortar; Favorecer; Fijar la atención; Fomentar; Formular; Generar; Hacer; Identificar.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



Impulsar; Incitar; Incrementar; Inculcar; Indicar; Inquirir; Instar; Investigar; Invitar; Llamar; Lograr; Medir; Mejorar; Modificar; Mostrar; Motivar; Notar; Obtener; Operacionalizar; Organizar; Plantear; Preparar; Presentar; Probar; Proclamar; Producir; Promover; Pronunciar; Proponer; Proporcionar; Reafirmar; Realizar; Recomendar; Recompensar; Reconocer; Reconstruir; Recordar; Reflexionar; Registrar; Replicar; Reproducir; Reunir; Revisar; Situar; Sugerir; Tomar nota de; Transformar; Transmitir; Seguir; Solicitar; Sumar; Transmitir; Urgir; Validar; Valorar; Ver; Verificar.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.



MODELO DE ENMIENDA

MUNASUR 2024
HOJA DE ENMIENDA

DELEGACIÓN QUE PRESENTA:_____
AVALADO POR:_____
N° DE LÍNEA:_____
DONDE DICE:_____

DEBE DECIR/AGREGARSE/SUPRIMIRSE:_____

EJEMPLO DE USO DE ENMIENDA

MUNASUR 2024
HOJA DE ENMIENDA

DELEGACIÓN QUE PRESENTA: PARAGUAY
AVALADO POR: ARGENTINA Y ECUADOR
N° DE LÍNEA: 13
DONDE DICE: Exhortar a mejorar la calidad democrática

DEBE DECIR/AGREGARSE/SUPRIMIRSE: Exhortar a mejorar la calidad democrática e institucional.

© 2024 MUNASUR – TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS.

MUNASUR

